

## RESUMEN EJECUTIVO DEL PLAN DE TRABAJO PARA LA DIRECCIÓN DE LA FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES ACATLÁN 2024-2028 DRA. CLAUDIA MÁRQUEZ DÍAZ

El contexto actual de la educación en México presenta una combinación de desafíos estructurales y emergentes, sin embargo, la FES Acatlán, con casi medio siglo de experiencia, ha sobresalido como una institución multidisciplinaria comprometida con la educación, la investigación y extensión de la cultura, principios rectores de la Universidad Nacional Autónoma de México.

La Facultad ha sabido hacer frente de manera efectiva con una combinación de innovación, colaboración y compromiso continuo, enfrentando diversos cambios políticos, económicos, sociales y ambientales en el país. A pesar de estos desafíos, ha alcanzado un estatus de excelencia y reconocimiento a nivel local, municipal, estatal y nacional. Sin embargo, en el contexto actual, la educación se ve impactada no sólo por factores tradicionales, sino también por factores emergentes como la revolución tecnológica, liderada actualmente por las herramientas de inteligencia artificial (IA).

Por tanto, es imperativo fortalecer los esfuerzos para continuar siendo un referente de educación de calidad en un ambiente inclusivo, equitativo, socialmente responsable e innovador. Al estar ubicados en el municipio de Naucalpan, uno de los que presentan alto índice de inseguridad, es importante implementar acciones conjuntas con organismos públicos para mejorar la seguridad de la comunidad universitaria.

Por otro lado, la constante evolución tecnológica también impacta significativamente en los aspectos social, académico y administrativo de la educación. Por tanto, a través del **eje transversal innovación tecnológica** se busca integrar tecnologías avanzadas de la información, promoviendo la digitalización de procesos académico-administrativos. Las líneas de acción incluyen la actualización de infraestructuras tecnológicas, la implementación de plataformas de aprendizaje en línea y el fomento de métodos pedagógicos que incorporen recursos digitales y multimedia.

Ante la creciente demanda de la matrícula institucional, se hace importante resaltar las necesidades de modernización en aspectos de infraestructura física, por lo que se deben diversificar la obtención de los recursos para los gastos de operación, actualización y modernización de los quehaceres universitarios.

Uno de los temas prioritarios responde al **eje transversal Género, Equidad e Inclusión**, en virtud de que la Facultad no está exenta de casos de violencia de género y acoso; Por lo que se implementarán una serie de acciones concretas reforzando la política interna de prevención de la violencia e incorporación de la cultura de paz en la FES Acatlán, como la incorporación del Programa para la Prevención y Atención de la Violencia de Género y la creación de una aplicación para denuncias de violencia de género, entre otras medidas. Además, se establecerá un Centro de Mediación Interna y se buscará el acompañamiento de organizaciones especializadas en género y derechos humanos. A mediano plazo, se promoverán charlas y actividades para prevenir conductas discriminatorias, se visibiliza el trabajo de las mujeres en la universidad y se fomentará la participación multidisciplinaria. A largo plazo, se implementarán asignaturas obligatorias y optativas relacionadas con estudios de género. Estas acciones están diseñadas para transformar la cultura institucional y promover un ambiente seguro y respetuoso para todos los miembros de la comunidad universitaria.

Otro de los ejes transversales es la **responsabilidad social y sostenibilidad**, tanto dentro de la universidad como en su interacción con la comunidad local. Es fundamental fortalecer el compromiso de la Facultad mediante prácticas y líneas de acción estratégicas que catalicen hacia un cambio positivo. Dado que contamos con una matrícula numerosa, es crucial desarrollar mecanismos que involucren activamente a los estudiantes y los hagan conscientes de la importancia de adoptar prácticas sostenibles y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios en la materia; Dentro de las acciones se incorporarán contenidos transversales en los planes de estudio, el fomento de la investigación en sostenibilidad y la implementación de medidas de eficiencia energética e hídrica.

Considero que el plan de trabajo que presento refleja la visión sobre lo que la FES Acatlán es y debe ser en un futuro. Como miembro de la comunidad universitaria, estoy comprometida a aprovechar diversas oportunidades para mejorar nuestro entorno educativo y fortalecer nuestro impacto en la sociedad, es por ello, que además de los ejes transversales mencionados, se proponen 08 ejes estratégicos:

**Eje estratégico Comunidad estudiantil:** Está diseñado para enriquecer la experiencia y el bienestar de los estudiantes de la FES Acatlán a través de múltiples líneas de acción. Estas incluyen la implementación de programas de orientación y bienvenida para nuevos estudiantes, asegurando un sentimiento de identidad y pertenencia a la vida universitaria. Se propone la creación y adopción del modelo educativo híbrido, en el que se desarrollan asignaturas de las licenciaturas presenciales a modalidad en línea que permita al alumno flexibilidad al cursarlas. Se enfatiza el apoyo académico mediante tutorías personalizadas para mejorar el rendimiento y la eficiencia terminal. Además, se busca crear un micrositio con la información de las becas y apoyos financieros a los que pueden acceder. Otros esfuerzos clave incluyen el desarrollo de habilidades a través de talleres y cursos que preparan a los estudiantes para el mercado laboral, así como la mejora de los servicios de salud y bienestar para abordar las necesidades físicas y emocionales de la comunidad estudiantil. Finalmente, se promueve la participación de los estudiantes en la toma de decisiones. Estas iniciativas buscan crear un entorno académico inclusivo y de apoyo donde cada estudiante pueda prosperar tanto personal como profesionalmente.

**Eje estratégico Academia y Docencia:** Está orientado hacia la mejora y la estabilidad de la planta docente mediante varios programas, como los concursos de oposición, el reconocimiento de la labor de los académicos, también promueve su participación en la impartición de cursos y talleres y la actualización constante en áreas clave como equidad de género y tecnologías educativas, así como la integración a profesionales nacionales e internacionales para enriquecer el currículo y fortalecer el prestigio académico de la Facultad. Finalmente, se promueve la incorporación de jóvenes académicos y la creación de materias académicas en línea, lo cual no sólo rejuvenece y actualiza la planta docente, sino que también adapta la oferta educativa a los modos de aprendizaje modernos.

**Eje estratégico Actualización curricular** Se encarga de revisar y modernizar los planes de estudio, entre las líneas de acción que incluyen el análisis de la necesidad de cambios profundos para mantener su relevancia. Además, se promueve la creación de especializaciones en áreas vanguardistas como inteligencia artificial y estudios de paz y conflictos. Así también busca profundizar los conocimientos y mejorar la eficiencia terminal de los egresados. De igual manera se enfatiza la evaluación y actualización de los programas de posgrado y la expansión de los esfuerzos para obtener acreditaciones internacionales que potencien el reconocimiento global de los programas. Finalmente, se pretende asegurar que todos los programas incorporen, de manera obligatoria u optativa, la perspectiva de género, la prevención de la violencia y la protección de los derechos humanos, reflejando un compromiso con la formación integral y responsable de los estudiantes.

**Eje estratégico Cultura, deporte y salud mental:** Busca fomentar el bienestar integral de su comunidad a través de diversas acciones como la promoción de la cultura y las artes, la expansión y diversificación de las actividades deportivas, y la mejora de las infraestructuras culturales y deportivas. Impulsar el Teatro Javier Barros Sierra con mayor difusión de espectáculos y conciertos de primer nivel. Además, se aspira a desarrollar un sistema de salud mental accesible y eficaz que incluya servicios en línea y presenciales para la prevención y tratamiento de problemas de salud mental. Estos programas buscan consolidar a la facultad como un referente en cultura, deporte y atención psicológica, contribuyendo al desarrollo integral y bienestar de estudiantes y personal.

**Eje estratégico Posgrado e Investigación:** Tiene como objetivo específico potenciar el crecimiento del posgrado y la investigación mediante un enfoque integral que promueva la participación de la comunidad docente, aumente la matrícula estudiantil, mejore la eficiencia terminal y fomente nuevas líneas de investigación. En primer lugar, se busca incrementar la participación en los posgrados únicos y aumentar la oferta de posgrados en los que la comunidad pueda participar, así como la generación de nuevos campos de

conocimiento. Además, se promoverán las especializaciones y se incrementará su oferta de acuerdo con la experiencia adquirida en las licenciaturas y las necesidades de la población. Se fomentará la especialización como forma de titulación y se propone incrementar la incorporación de graduados a la planta docente, así como la creación de un repositorio de egresados de los posgrados y el incremento de tutores a partir de los egresados. En cuanto a la investigación, se identificarán áreas de oportunidad para nuevas líneas de investigación, se conformarán grupos multidisciplinarios para consolidarlas y se diversifican las alternativas de apoyo a la investigación. Se promoverá la incorporación de profesores de asignatura a la investigación y se difundirán e impulsarán proyectos de investigación, así como la capacitación para pertenecer al Sistema Nacional de Investigadores.

**Eje estratégico Alianzas y Vinculación** Implementar estrategias en diversos áreas clave, como el desarrollo de un modelo de vinculación de emprendimiento, que incluya la creación de un Centro de Emprendimiento; En segundo lugar, se propone el programa de vinculación de educación continua, orientado a establecer alianzas estratégicas con diversas instituciones para ampliar las oportunidades de actualización y profesionalización logrando un aumento significativo de las inscripciones de participantes y en la obtención de recursos extraordinarios; En conjunto, estas iniciativas contribuirán a fortalecer las relaciones de la FES Acatlán con diversos sectores, ampliarán las oportunidades de formación y actualización, así como promover el análisis y la solución de problemáticas nacionales e internacionales.

**Eje estratégico Comunicación y cercanía** Tiene como objetivo general establecer nuevos canales de comunicación entre las autoridades académicas y administrativas y los estudiantes y profesores, promoviendo un ambiente participativo, inclusivo y propicio para el desarrollo integral de la comunidad. Algunas de las líneas de acción que se proponen son: Se establecerá un programa integral de apoyo para estudiantes en situación de vulnerabilidad. También se implementarán medidas para garantizar la accesibilidad e inclusión de personas con discapacidad en todos los aspectos de la vida universitaria. A mediano plazo, se espera una comunicación más rápida y efectiva entre

las autoridades y la comunidad. A largo plazo, se buscará crear un ambiente académico más inclusivo y participativo, preparando a los estudiantes para el mundo digital actual y promoviendo su desarrollo profesional y personal a través de programas de liderazgo y desarrollo de habilidades. Adicionalmente, se enfatizará el fortalecimiento de los trabajos del Programa de Inducción Universitaria.

**Eje estratégico gestión administrativa e infraestructura.** Enfoca sus esfuerzos en modernizar y optimizar los procesos administrativos y de gestión de la FES Acatlán mediante el uso intensivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC). Se busca digitalizar y automatizar para mejorar el servicio a la comunidad, aumentar la transparencia y promover la rendición de cuentas. Este programa incluye la implementación de firmas electrónicas, y la capacitación continua del personal administrativo en nuevas tecnologías. Adicionalmente en los programas se tiene como objetivo desarrollar un sistema a través de la unificación de procesos administrativos, permitiendo actualizar y analizar datos de manera eficiente. También, de la mano del eje transversal de responsabilidad social y sostenibilidad, se busca analizar los proyectos de desarrollo para la racionalización de recursos hídricos y la instalación de energías limpias. Estos programas y estrategias reflejan un compromiso con la innovación en la gestión administrativa y la infraestructura.

La adopción de este plan de trabajo es un imperativo absoluto para el futuro próspero de la FES Acatlán. Mantendré una atención meticulosa en la asignación eficiente de los recursos y me comprometo firmemente junto con mi equipo de trabajo para garantizar una implementación exitosa. Estoy plenamente comprometida a liderar el camino hacia una FES Acatlán más inclusiva, innovadora y sostenible hacia el beneficio de nuestra comunidad. Estoy convencida de que juntos, forjaremos un futuro brillante lleno de oportunidades para todos los que formamos parte de esta maravillosa comunidad.