

PLAN DE TRABAJO 2017-2021

Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad León, UNAM

DRA. LAURA SUSANA ACOSTA TORRES

Junio de 2017

CONSIDERACIONES INICIALES	5
LA ENES LEÓN, ESTADO ACTUAL	8
PROBLEMÁTICAS Y NECESIDADES ESPECÍFICAS	15
OBJETIVOS	16
ESTRUCTURA DEL PLAN DE TRABAJO	17
1. CONTINUAR Y FORTALECER LAS ACCIONES PARA QUE LOS ALUMNOS CUENTEN CON UNA FORMACIÓN DE VANGUARDIA, INNOVADORA, CON PROYECCIÓN Y COMPROMISO SOCIAL	18
- CUERPO ESTUDIANTIL	
- CUERPO ACADÉMICO	
- INVESTIGACIÓN	
- INTERNACIONALIZACIÓN	
- VINCULACIÓN	
2. INCREMENTAR DE FORMA ORDENADA Y PERTINENTE LA OFERTA ACADÉMICA EN LICENCIATURA, EDUCACIÓN CONTINUA Y POSGRADO CON FOMENTO MAYOR A LAS CIENCIAS SOCIALES Y A LAS HUMANIDADES	32
- LICENCIATURA	
- EDUCACIÓN CONTINUA	
- POSGRADO	
3. CONSOLIDAR LA FORMACIÓN CULTURAL Y DEPORTIVA DE LOS UNIVERSITARIOS Y LA DIFUSIÓN DE LA CULTURA, LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA PARA TENER UNA COMUNIDAD SENSIBLE, ÉTICA, SOLIDARIA Y RESPONSABLE	38

- IDIOMAS	
- DIFUSIÓN CULTURAL	
- ACTIVIDADES DEPORTIVAS	
- DIFUSIÓN DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA	
4. IMPULSAR LA INNOVACIÓN Y REAFIRMAR LA VINCULACIÓN DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA CON LA SOCIEDAD A FAVOR DEL PAÍS	42
- INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA TECNOLOGÍA	
- VINCULACIÓN SOCIAL	
5. FOMENTAR EL CRECIMIENTO DE LA UNIDAD DE EXTENSIÓN SAN MIGUEL DE ALLENDE CON EL AUMENTO EN LA INFRAESTRUCTURA, OFERTA ACADÉMICA Y CULTURAL, ASÍ COMO DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN	44
- INFRAESTRUCTURA	
- OFERTA ACADÉMICA Y CULTURAL	
- VINCULACIÓN E INVESTIGACIÓN	
6. FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA Y ESTABLECER EL USO EFICAZ DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	46
- INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO	
- TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	
7. GENERAR MECANISMOS EFICIENTES DE GESTIÓN, PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN CON UNA ORGANIZACIÓN MODERNA, TRANSPARENTE Y EFICAZ	50
- GESTIÓN DE LA CALIDAD E INSTITUCIONAL	
- PERSONAL ADMINISTRATIVO DE BASE	
- GENERACIÓN Y MANEJO DE LOS RECURSOS	
LOGROS ESPERADOS	52
JUSTIFICACIÓN PERSONAL	53

PLAN DE TRABAJO 2017 - 2021

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS SUPERIORES UNIDAD LEÓN, UNAM

CONSIDERACIONES INICIALES

RESPETABLES MIEMBROS DE LA HONORABLE JUNTA DE GOBIERNO
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

Después de la conclusión del periodo de trabajo de un gran Director, comienza un periodo de continuidad y fomento de acciones para incrementar, mantener y consolidar la majestuosa obra realizada. El desarrollo de la Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad León (ENES León), constituye uno de los mas importantes proyectos de la UNAM en los últimos años, y con esta visión e impulso fue creada. La ENES León es una entidad educativa, cultural y social, en la que alumnos, profesores y personal administrativo han formado y encontrado un ambiente de unión, de incansable entrega, de fuerte responsabilidad y compromiso con el país, de propiciar y acrecentar la identidad universitaria, de promover los valores y de hacer una gran labor por el cuidado del medio ambiente.

Los alumnos de la ENES León, encuentran en esta entidad, un espacio de excelencia académica, de trabajo arduo e intensivo, de retos constantes, de actividades complementarias culturales y deportivas tan atractivas que ya han hecho de ellas un compromiso cotidiano. Todas estas actividades les ha generado y fortalecido el gusto por las artes, la ciencia y la cultura. Bajo este mismo concepto, los alumnos de la ENES siempre van mas allá de lo posible, es sorprendente su

carácter y su ímpetu por lograr los objetivos; son muy participativos en las actividades de intervención social (brigadas comunitarias y trabajos de campo), en las actividades deportivas y en las de apropiación de las tradiciones, realizan movilidad internacional bajo estrictos lineamientos, crean tiempo libre en donde no existe para participar en proyectos de investigación, acuden a congresos, seminarios, son coautores en publicaciones científicas y han mostrado un gran crecimiento para la participación en los procesos electorales de la institución. Faltan palabras para describir las virtudes y las aspiraciones de los alumnos de la ENES León.

En este mismo sentido, el personal académico que es parte de la ENES León cuenta con las figura del profesor de carrera de tiempo completo constituido en profesor-investigador por las actividades que realiza, técnico académico o profesor de asignatura; en donde los tres se caracterizan por tener una formación académica ejemplar y de gran relevancia, que proceden de entidades nacionales e internacionales. Los profesores de la ENES León, son únicos, tienen un gran sentido de identidad, compromiso incansable, compañerismo, ayuda mutua, deseos de superación, capacidad para fomentar el diálogo en la toma de decisiones y participan enormemente en los programas de ayuda social; siendo un ejemplo a seguir y causando admiración por sus alumnos.

Por otro lado, el personal administrativo es un pilar fundamental en la ejecución de las actividades de la ENES León, cuenta con un entorno de respeto y calidez, está integrado en las actividades sustantivas de la Escuela. El personal de base es preciso en las acciones que realiza, participa de forma colaborativa en las actividades institucionales, en la ejecución de proyectos, en los programas de certificación y acreditación, es receptivo para la capacitación y actualización. Sin duda, la relación generada ha fomentado un ambiente de bienestar y compromiso.

La infraestructura con la que cuenta la ENES León ha sido constantemente reconocida por expertos como de vanguardia, de alto nivel, y en muchas áreas como sobresaliente en su tipo. Es imperante mantenerla e incrementarla.

El crecimiento de la ENES León ha sido constante, ordenado, acertadamente dirigido y cuidado, con lo que dar continuidad a este proyecto, resulta en un reto gran relevancia, como lo es la Universidad de la Nación.

Por todo lo anterior, aquí presento una propuesta de plan de trabajo que permita crecer y consolidar los proyectos y las actividades de la ENES Unidad León.

LA ENES LEÓN, ESTADO ACTUAL

Antes de presentar el plan de trabajo, realizaré una semblanza de la trayectoria y el estado actual de la ENES León.

La ENES León es un complejo educativo, cultural y social, de carácter innovador y sustentable, que se encuentra en constante crecimiento y búsqueda del fortalecimiento y consolidación de las áreas que lo integran. En apego a la Misión de la UNAM,¹ la ENES León atiende con gran responsabilidad las funciones sustantivas de docencia, investigación y difusión de la cultura.

Actualmente, la ENES León cuenta con 8 programas académicos de licenciatura que son Fisioterapia, Economía Industrial, Gestión y Desarrollo Interculturales, Odontología, Administración Agropecuaria, Ciencias Agrogenómicas, Desarrollo Territorial y Optometría. Los programas académicos de las licenciaturas son innovadores y flexibles, ya que cuentan con clases obligatorias de un idioma, salidas técnicas, asignaturas optativas disciplinarias o transversales, elección de ejes temáticos y áreas de profundización para cursar en el último año o semestre. La Licenciatura en Odontología obtuvo la acreditación por el Consejo Nacional de Educación Odontológica (CONAEDO), así como la afiliación a la Federación Mexicana de Escuelas y Facultades de Odontología (FMFEO) y a la Organización de Facultades y Escuelas de Odontología de América Latina y el Caribe (OFEDO/UDUAL), con lo que se impulsó la proyección internacional de la ENES León y de esta licenciatura.

¹ Plan de Desarrollo 2015-2019 de la ENES, Unidad León, UNAM.

Los alumnos de la ENES León provienen de 20 estados de la República Mexicana y de 25 municipios del estado de Guanajuato y 3 países de América Latina y el Caribe,² otorgando el carácter nacional a la entidad. Los alumnos son de tiempo completo con el objetivo de incrementar la práctica clínica, las habilidades empresariales o el interés por la investigación, además de tener disponibilidad para participar en actividades artísticas, científicas, sociales, culturales y deportivas.

La planta docente de la ENES León está integrada por 186 profesores; 48 Profesores de Tiempo Completo, 5 Técnicos Académicos de Tiempo Completo y 113 Profesores de Asignatura. Se ha fomentado la incorporación de profesores en estudios de Posgrado, el ingreso al Sistema Nacional de Investigadores y al Sistema Nacional de Creadores de Arte, así como la pertenencia a redes académicas como la Red Académica de Fisioterapia, Rehabilitación y Revitalización, la Red de colaboración académica Bi-nacional, México-Reino Unido y la Red de Farmoquímicos de CONACY entre otras; se ha dado el impulso para participar en las solicitudes de proyectos con financiamiento, así como en la participación en programas de movilidad académica. Se ha dado continuidad y periodicidad a la participación en concursos de oposición y la promoción de categoría para 27 Profesores de Tiempo Completo y para 11 Profesores de Asignatura de todas las áreas, lo que ha contribuido en la estabilidad de la planta académica. Se ha fomentado la participación de profesores externos en las actividades de la ENES León, con la visita de profesores invitados para impartir seminarios de investigación, pláticas, conferencias, realizar actividades clínicas,

analizar y discutir la estructura temáticas de asignaturas e incluso de áreas disciplinarias. La ENES ha recibido a profesores de otras instituciones nacionales del área de odontología e internacionales como en las áreas de Economía y Ciencias Agrogenómicas, para realizar estancias de investigación y estancias sabáticas fomentando el trabajo multidisciplinario.

² Plan de Trabajo 2015-2019 Mtro. Javier de la Fuente Hernández

En el área de Posgrado, la ENES León es entidad académica participante de 2: 1) Programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Médicas, Odontológicas y de la Salud y 2) del Posgrado en Ciencias de la Sostenibilidad), y cuenta con tutores acreditados en otros 4 Programas de Posgrado (Economía, Ingeniería, Ciencia e Ingeniería de Materiales y Ciencias Biológicas) de los que aún no es entidad participante. El Programa de Especializaciones Odontológicas fue creado y cuenta con 8 campos del conocimiento registrados y actualmente ofrecen 5 de ellos. El área de la investigación se ha beneficiado al tener 5 becarios posdoctorantes en el área de las ciencia sociales y de la salud.

El área de investigación para las ciencias básicas se constituye con un Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria formado por 3 áreas: Ciencias Agrogenómicas, Patología Oral y Maxilofacial y Nanoestructuras y Biomateriales; el cual se encuentra en proceso de certificación bajo los lineamientos de la Norma Internacional ISO 9001:2015, en donde la formación de recursos humanos altamente capacitados a nivel internacional, contar la infraestructura necesaria para realizar investigación multidisciplinaria y de vanguardia, así como brindar servicios de competencia internacional, son parte de las políticas de calidad.³ El fortalecimiento en el equipamiento de este laboratorio se logró con la obtención de proyectos financiados mediante la DGAPA, proyectos CONACYT: Infraestructura (2013), Ciencia Básica (2013) y proyectos de innovación (CeMIE Sol en 2015). Uno de los grandes logros de la ENES León en el área de investigación ha sido la incorporación del Área de Ciencias Agrogenómicas como integrante del

Laboratorio Nacional PlanTECC en conjunto con el CINVESTAV Irapuato y el CIATEJ, con lo que se fortalece la vinculación interinstitucional teniendo mayor infraestructura y colaboración académica disponible que propicia la formación de recursos humanos de alto nivel, la generación de más publicaciones de alto impacto, así como la posibilidad de realizar movilidad estudiantil y académica.

³ Políticas de calidad. Proceso de Certificación del Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria bajo la Norma ISO 9001:2015.

Es importante destacar, que la Unidad de Extensión San Miguel de Allende (UESMA) se ha constituido como un referente académico de la región, por su excelencia en todas las actividades que realiza. Su principal fuente de ingreso son las actividades del área de idiomas ya que cuenta con 250 alumnos en clases de inglés y español funcional, la aplicación del examen TOEFL ITP; además de los talleres de cómputo y las actividades de educación continua con la impartición de cursos y talleres. La UESMA es un espacio en el que la difusión de la cultura es una constante lo que ha permitido que se realicen conferencias sobre patrimonio cultural, sesiones académicas en lingüística aplicada, talleres gratuitos de conversación y lectura en inglés, y actividades de verano; además del Programa “Jueves de la UNAM”, que con la participación mensual de invitados de alta calidad académica, ha logrado captar la atención de los asistentes y se ha convertido en un programa permanente.

Importante destacar que la UESM, por su localización geográfica, es ideal para realizar actividades de vinculación institucional y actividades de investigación como foros, encuentros y seminarios.

La generación de recursos extraordinarios de la ENES León, son logrados por la obtención de proyectos con financiamiento como son los relacionados con la UNAM (PAPIIT y PAPIME), los proyectos CONACYT y otros. El Departamento de Educación Continua e Innovación mediante la generación de cursos, talleres, actividades en línea, congresos, seminarios y fomento y consolidación de la

vinculación empresarial, ha conseguido recursos económicos y en especie que propician un gran crecimiento en la infraestructura de la entidad, el fomento y fortalecimiento de los programas de vinculación social con los que cuenta la ENES León, además de promover la extensión y proyección que hace que esta entidad ahora sea reconocida a nivel nacional como de excelencia académica.

La difusión del conocimiento se ha consolidado con la creación de la Revista Electrónica: *Entreciencias: Diálogos en la sociedad del conocimiento*, que después de un arduo y preciso trabajo editorial ahora se encuentra esta indexada en Latindex (Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal), REDALYC (Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal), DOAJ (Directory of Open Access Journals), REDIB (Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico) y se encuentra en proceso de evaluación dentro de la Convocatorias Sistema de Clasificación de Revistas Mexicanas de Ciencia y Tecnología del CONACYT.

La proyección internacional de la ENES León se ha logrado con el intercambio estudiantil y académico, la organización de foros con asistentes de entidades internacionales y la participación en redes académicas.

El Departamento de Difusión Cultural ha aumentado y fortalecido la oferta de las actividades del arte, las ciencias y las humanidades, fomentando la participación y el interés de toda la comunidad. Parte de las actividades realizadas han sido conciertos de la Orquesta Juvenil Eduardo Mata, presentaciones del Programa del Festival Cervantino, Conciertos de ópera, grupos de cuerdas, obras de teatro, exposiciones fotográficas y de pintura, visitas guiadas a museos, y la organización del primero y segundo Festival de las Artes, Ciencias, y Humanidades con la participación del gobierno estatal a través de la Secretaría de Educación de Guanajuato, el Forum Cultural Guanajuato, el Instituto Estatal de la Cultura y la Comisión de Deporte del Estado de Guanajuato, con lo que se crea un vínculo con la sociedad regional llevando una oferta cultural sin costo y del mas alto nivel.

Los programas de vinculación social son distintivo de la ENES León. En el área de la salud, se han creado y fortalecido Programas de brigadas comunitarias con servicio de Odontología y Fisioterapia, Programas con impacto en la revitalización y prevención de caídas en pacientes geriátricos, Programas para la atención de pacientes con parálisis cerebral y lesionados medulares, así como pacientes con labio y paladar hendido. Las consultas y tratamientos otorgados a los pacientes de estos Programas no tiene costo y con sustentados con los recursos de ingresos extraordinarios y aportaciones voluntarias recibidas en la ENES León. En el área social y ambiental han realizado Programas de ayuda a personas damnificadas, Programas de recolección de alimentos y cobijas que son donadas en comunidades vulnerables y Programas que propician el cuidado ambiental. También se han realizado Programas de fomenten en los miembros de la comunidad, el autocuidado de la salud.

Se ha trabajado en mantener acciones que permitan tener un Campus sustentable con la colocación de paneles solares, plantación de árboles, uso de bicicletas dentro del campus, fomento de la separación de basura y recolección de material reciclable.

Las actividades que se realizan en la ENES, así como los logros obtenidos por estudiantes y profesores, son reportados y socializados mediante el uso de la página web, el Blog ENES Comunidad de Cambio y la publicación de notas en redes sociales.

Los resultados al día de hoy indican que la ENES León es una entidad fuerte, con carácter nacional, con docentes altamente capacitados, generadora de investigación de alto nivel, con infraestructura moderna y de vanguardia, con bases sólidas en el inicio de la internacionalización, lo cual representa un gran trabajo por realizar para lograr su completa proyección y alcance de las metas académicas e institucionales.

Las necesidades de mejora en la gestión administrativa de la ENES León para garantizar la ejecución de actividades de forma precisa y oportuna son:

- a) Asegurar que los trámites académicos-administrativos sean realizados en tiempo y forma para asegurar que el inicio y la continuidad de la percepción de estímulos del personal académico no se vean afectados.
- b) Fortalecer los procesos sistematizados de control de insumos utilizados en las clínicas.
- c) Implementar y consolidar la sistematización en los procesos de administración escolar. Inscripciones en línea, envío de actas de examen a cada tutor o miembro del sínodo posterior a la titulación de cada alumno, sistematizar la obtención de información de trayectorias escolares.
- d) Establecer la logística necesaria para lograr un adecuado seguimiento de egresados.
- e) Fortalecer los procesos administrativos para lograr la oportuna rendición de cuentas de los proyectos que se logran con financiamiento.

f) Implementar los canales de comunicación efectiva entre los miembros de la comunidad de la ENES León a fin de que la información se haga llegar a todos de manera oportuna.

II. Problemáticas y necesidades específicas

- Implementar nuevas estrategias para la generación de recursos extraordinarios que permitan la construcción y el equipamiento de nuevos espacios para lograr el crecimiento paulatino y ordenado de la ENES León y de la Unidad de Extensión San Miguel de Allende.
- Ampliar la planta docente de la Licenciatura en Fisioterapia para fortalecer los diferentes campos clínicos que permitan crear programas de posgrado y ampliar la oferta en educación continua.
- Actualizar de manera periódica, los programas académicos de cada licenciatura, en relación a la actualización de contenidos temáticos, actualización de la bibliografía sugerida y de las estrategias de evaluación.
- Ampliar la vinculación con otras instituciones nacionales e internacionales, que permita a la ENES León tener mayor proyección, que los alumnos encuentren mayores campos para realizar prácticas, fomentar la colaboración académica para aumentar la movilidad estudiantil y académica, aumentar el ingreso de profesores en redes académicas, formar y fortalecer grupos de trabajo en todas las áreas, aumentar el número de

publicaciones y de la productividad científica, buscar el beneficio de los programas de ayuda social.

- Incrementar la oferta académica en relación a las áreas de las Ciencias Sociales y las Humanidades, lo que permitirá fortalecer y consolidar los cuerpos académicos, llevando a la generación de mayor productividad científica y académica y creando oportunidades para que los profesores de estas áreas puedan ser tutores de programas de posgrado, puedan ingresar al Sistema Nacional de Investigadores y puedan participar en las convocatorias para tener proyectos con financiamiento.
- Realizar los procedimientos para que la ENES León sea entidad académica participante de un mayor número de programas de posgrado y reforzar las estrategias de difusión para aumentar el ingreso de alumnos de posgrado en las diferentes áreas.

III. Objetivos

Objetivo general

Dar continuidad al proyecto de la ENES León mediante el fortalecimiento y consolidación de los ejes sustantivos de la Universidad: docencia, investigación y difusión de la cultura; a través de acciones que permitan la formación integral de los alumnos y el desarrollo nacional.

Objetivos específicos

- Consolidar la oferta educativa a nivel licenciatura y asegurar la impartición de programas académicos de calidad.
- Ampliar la oferta educativa y el ingreso de alumnos en los Programas de Posgrado.

- Ampliar la oferta académica presencial y en línea en el Departamento de Educación Continua e Innovación, así como en la Unidad de Extensión San Miguel de Allende.
- Fortalecer y fomentar la participación en la investigación para generar mayor productividad científica.
- Consolidar el Departamento de Difusión de la Cultura que ha logrado una oferta artística y cultural dinámica e interesante.
- Mantener en los alumnos, profesores y personal administrativo la unidad, el sentido de identidad y los valores universitarios.

ESTRUCTURA DEL PLAN DE TRABAJO

El presente Plan de Trabajo tiene la intención de mantener y consolidar las actividades que en la ENES León se han implementado y han sido exitosas. Los siguientes años representan la oportunidad de propiciar el trabajo encaminado al fortalecimiento de las áreas

Las siguientes 7 líneas generales de trabajo se proponen para alcanzar los objetivo de consolidar y proyectar a la ENES León como la gran propuesta académica que representa:

1. Continuar y fortalecer las acciones para que los alumnos cuenten con una formación de vanguardia, innovadora, con proyección y compromiso social.
2. Incrementar de forma ordenada y pertinente la oferta académica en Licenciatura, Educación continua y Posgrado con fomento mayor a las áreas de Ciencias Sociales y las Humanidades.
3. Consolidar la formación cultural y deportiva de los universitarios, así como la difusión de la cultura, la ciencia y la tecnología para tener una comunidad sensible, ética, solidaria y responsable.

4. Impulsar la innovación y reafirmar la vinculación de la comunidad universitaria con la sociedad a favor del país.
5. Fomentar el crecimiento de la Unidad de Extensión San Miguel de Allende con el aumento en la infraestructura, oferta académica y cultural, así como de las actividades de investigación.
6. Fortalecer la infraestructura y establecer el uso eficaz de las tecnologías de la información y comunicación.
7. Generar mecanismos eficientes de gestión, planeación y administración con una organización moderna, transparente y eficaz.

Las siguientes líneas generales de trabajo que se presentan están encaminadas a dar solidez al modelo educativo de la ENES León y a vigilar su aplicación permanente en las diferentes actividades que se desarrollarán en este periodo 2017-2021, a fin de garantizar se cumplan los principios que le dieron sustento a la creación de la ENES, Unidad León.

1. CONTINUAR Y FORTALECER LAS ACCIONES PARA QUE LOS ALUMNOS CUENTEN CON UNA FORMACIÓN DE VANGUARDIA, INNOVADORA, CON PROYECCION Y COMPROMISO SOCIAL

- CUERPO ESTUDIANTIL

- Fomentar la difusión de la oferta educativa de la ENES León en medios de comunicación para conservar el ingreso de alumnos que siempre se ha caracterizado por recibir a alumnos de diferentes estados de la República Mexicana, lo que permitirá conservar el carácter nacional de la ENES León.

- Crear estrategias para aumentar la difusión de los servicios que se ofrecen en las Clínicas de Fisioterapia, Odontología y próximamente Optometría, para aumentar el flujo de pacientes y propiciar que los alumnos tengan mayores posibilidades de fortalecer la práctica clínica.
- Fortalecer la inclusión de los alumnos de licenciatura en actividades de investigación con lo que pueden tener acceso a becas, participación en foros académicos de alto nivel y participación en la publicación de artículos.
- Dar continuidad al Programa de Becas alimenticias, con las que están favorecidos más del 80% de los alumnos de la ENES León. Difundir y dar seguimiento a las convocatorias para obtener becas por programas diferentes ya sean de la UNAM o de entidades externas.
- Impulsar la participación de los alumnos en actividades interdisciplinarias y la transdisciplinarias aplicadas a la investigación y aprendizaje en equipo como la participación en congresos, seminarios, foros de debate, entre otros. Fomentar la participación de los alumnos de la ENES en las actividades de Verano científico dentro y fuera de la entidad.
- Mantener y promover un ambiente estudiantil de respeto y de compañerismo en apego a los valores universitarios y fomentando la igualdad de género.
- Continuar y fortalecer en todas las licenciaturas las actividades que generen un acercamiento con la comunidad mediante actividades de intervención, además de consolidar la vinculación con el sector agropecuario. Con lo que se espera aumentar las actividades prácticas de las Licenciaturas de Desarrollo Territorial, Desarrollo y Gestión Interculturales y Administración

Agropecuario. Por su parte se dará impulso y seguimiento al incremento de la habilidad disciplinaria, con el uso de los Laboratorios de Economía Industrial.

- Consolidar la vinculación con universidades y entidades de investigación para impulsar la participación de los alumnos de Ciencias Agrogenómicas en el desarrollo comunitario nacional e implementar estrategias de emprendimiento.
- Dar seguimiento a los resultados del Examen para el Diagnóstico de Conocimientos y el Examen Médico Sistematizado, realizar un análisis que permita impulsar e incrementar las actividades realizadas por el Departamento de Orientación Psicológica, con talleres, pláticas, cursos y sesiones personalizadas con temas de prevención de enfermedades, autoestima, adicciones y el fomentar el autocuidado de la salud.
- Continuar con la aplicación del examen de conocimientos en el área de Español para los alumnos que egresan de la Licenciatura en Gestión y Desarrollo Intercultural a fin de realizar un análisis comparativo entre el puntaje obtenido a su ingreso y egreso.
- Solicitar la inclusión de la opción de titulación por examen general de conocimientos para la Licenciatura en Fisioterapia, con lo que se espera aumentar el índice de titulación y la eficiencia terminal.
- Realizar actividades estratégicas para evitar el rezago y que sean remediales para reducir el índice de reprobación. Ejecutar el Programa “Asesorías Académicas”, en el que los profesores expertos en el tema mediante la generación de una cita, dan atención personal a las dudas que los alumnos presenten de un tema en particular; además de continuar con la

presentación de exámenes extraordinarios clínicos para odontología y fisioterapia, organizar cursos intersemestrales o extraordinarios que auxilien en los procesos de regularización y nivelación académica.

- Realizar actividades culturales que contribuyan a la extensión del trabajo de la ENES, Unidad León en espacios alternativos, mediante el trabajo colaborativo con la Red Universitaria de las Artes. Además, de fortalecer el trabajo desarrollado en las asignaturas optativas transversales en el área de la cultura y las artes; e incrementar semestralmente el número de alumnos inscritos en las asignaturas optativas transversales artísticas.
- Crear e impulsar el Programa “Instrumental en mi clínica” con el que en alianza estratégica con las empresas proveedoras de instrumental odontológico se realizarán convenios para que en comodato o donación dejen en las farmacias de las clínicas instrumental de uso continuo y de elevado costo, el cual puede ser entregado a los alumnos durante la actividad clínica mediante el sistema de préstamo.
- Establecer nuevos programas de servicio social que permitan a los alumnos del Área de las Ciencias Sociales y las Humanidades, participar de forma directa en proyectos vinculados a las comunidades y con mayores ofertas en áreas clínicas para los alumnos de Fisioterapia con la vinculación con entidades externas. Actualmente la ENES León cuenta con 67 programas de servicio social (42 internos y 25 externos).
- Fomentar la difusión de las opciones de titulación disponibles para cada licenciatura, haciendo énfasis en la experiencia y proyección adquirida al realizar trabajos de titulación mediante Tesis.

- Promover las estancias de verano de investigación de los alumnos de la ENES, Unidad León, así como fortalecer la recepción de estudiantes externos.
- Continuar con el apoyo y seguimiento para la realización de movilidad estudiantil mediante las convocatorias de la UNAM y de entidades vinculadas. También fomentar la movilidad estudiantil entrante.
- Crear el Programa “Muévete” en el que los alumnos de todas las áreas podrán realizar movilidad estudiantil o rotaciones hospitalarias durante 2 y hasta 4 semanas en universidades de México y el extranjero, con lo que su trayectoria y desempeño académico no se ve comprometido al cursar todo un semestre fuera de la ENES León, como sucede con el programa convencional de movilidad estudiantil y con ambos aumentar la Internacionalización y proyección de la entidad.
- Generar la vinculación con la Dirección General de Orientación y Atención Educativa para que los alumnos de la ENES tengan información disponible acerca de la oferta de trabajo disponible a nivel local y nacional.
- Difundir de manera pronta y precisa los logros obtenidos por los alumnos de la ENES, reconocimientos, participación en eventos académicos, presentaciones orales, presentación de carteles, publicación de artículos, entre muchas otras que son parte de las actividades cotidianas de los alumnos de esta entidad.
- Incluir en las Jornadas de inducción a los alumnos de especializaciones, de maestría y doctorado, para que conozcan la propuesta académica de la ENES León, aprovechen el recorrido por las instalaciones y las actividades

iniciales con las que se pretende comenzar el proceso de adquirir identidad universitaria.

- Incentivar el análisis sobre trayectorias académicas de alumnos de la ENES, Unidad León, así como establecer acciones pertinentes para el seguimiento de la eficiencia terminal de los alumnos. Además, de realizar un estricto seguimiento a egresados, formación profesional y análisis de procesos de inserción laboral.
- Mantener el 60% de egresados en tiempo curricular y continuar con el 80% de egresados en tiempo reglamentario, tal como registró la primera generación de la Licenciatura en Desarrollo y Gestión Interculturales.¹

¹ Plan de Desarrollo 2015-2019 de la ENES, Unidad León, UNAM.

- Considerar la participación permanente de egresados, en las oferta académica, deportiva y cultural que presente la ENES León.
- Seguir fomentando la participación de alumnos en los procesos electorales y mantener su participación en los Consejos Técnicos, Académicos y Universitarios.

CUERPO ACADÉMICO

- Incrementar la planta académica de las licenciaturas en Fisioterapia y Optometría, que permita un mayor número de profesores para asesorar a los alumnos en las actividades clínicas y de investigación, además de

propiciar el crecimiento de la oferta académica para Educación Continua y el Posgrado en estas áreas.

- Incrementar la planta académica e impulsar la vinculación para el crecimiento y consolidación de los Departamentos de Matemáticas, Idiomas, Desarrollo Territorial y Salud Pública, lo que impactará en la formación y consolidación de grupos académicos y en la generación de mas proyectos, mayor productividad académica y científica, permitiendo a los profesores que las integran se parte del Sistema Nacional de Investigadores, tener mayores oportunidades para ganar proyectos financiados y ascender en los programas de estímulos.
- Aumentar en todas las áreas la oferta de cursos, talleres y diplomados de formación docente, estrategias de evaluación, búsqueda bibliográfica, diseño metodológico de la investigación y del uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en la enseñanza y el aprendizaje, brindando herramientas a los profesores para fortalecer el ejercicio frente a los alumnos en la ejecución de las clases frente a grupo, en la asesoría en los proyectos clínicos y de investigación que son presentados por los alumnos en eventos académicos, que también se constituyen en los trabajos para publicación y titulación.
- Fomentar en todas las áreas la difusión de las convocatorias y crear mecanismos de asesoría para que los profesores que cumplan con los requisitos puedan pertenecer al Sistema Nacional de Creadores de Arte y al Sistema Nacional de Investigadores. Programas que tienen la finalidad de estimular, fomentar y apoyar la creación artística y científica; y que representan la obtención de un estímulo económico. Hoy en día en la ENES

León, 18 profesores y 2 becarias posdoctorales pertenecen a uno de estos sistemas.

- Mantener la continuidad y periodicidad en la participación de concursos de oposición para Profesores de Tiempo Completo y Profesores de Asignatura. Con lo que se promueve la cultura de estabilidad laboral en la comunidad universitaria.
- Incentivar la participación de los profesores de todas las áreas en proyectos de investigación y en la documentación de casos clínicos, cuyo resultado sea publicable a corto y mediano plazo.
- Continuar y extender a todas las áreas la actividad de tener clases complementarios mediante el sistema de videoconferencias y contar con la presencia de profesores invitados para incrementar y fortalecer la impartición de cátedras a cargo de especialistas externos.
- Continuar y consolidar los lazos de colaboración que existen con otras entidades de la UNAM lo que permitirá seguir participando en conjunto en seminarios, congresos, clases por videoconferencia, comités tutorales, asesoría de trabajos de titulación, colaboración en proyectos de investigación, coautoría en publicaciones y mas.
- Fomentar en los profesores de todas las áreas el interés por pertenecer a Redes Académicas nacionales e internacionales que amplíen los lazos de colaboración interinstitucional y se refleje en mayores posibilidades para realizar movilidad estudiantil y académica, mayor infraestructura disponible en colaboración, generación de proyectos multidisciplinarios con

oportunidad de obtener mayor financiamiento y de tener productos publicables en revistas de alto impacto.

- Consolidar la cultura de la toma de decisiones mediante cuerpos académicos, respetando las diferentes formas de pensamiento.
- Apoyar la generación de líneas del conocimiento en relación con la investigación educativa, que permita la retroalimentación y la mejora continua de las actividades que se realizan en la docencia.
- Mantener la conciencia académica de la participación en programas comunitarios, en la participación de procesos electorales universitarios y en el fomento y mantenimiento de un agradable ambiente de trabajo.

- *INVESTIGACIÓN*

- Crecer y consolidar el área de investigación de la ENES Unidad León con las siguientes actividades:
 - a) Promover la generación y consolidación de grupos de trabajo en las áreas de las Ciencias Sociales y las Humanidades, en las Ciencias Químicas Biológicas y de la Salud, en las Ciencias de la Sostenibilidad y en las Ciencias de la Ingeniería.
 - b) Fortalecer la difusión y el seguimiento para recibir becarios posdoctorales en todas las áreas mediante la convocatoria de la UNAM o del CONACYT.
 - c) Promover el ingreso y la permanencia de los profesores-investigadores en el Sistema Nacional de Investigación y en el Sistema Nacional de Creadores

de Arte, lo que refleja la calidad de la investigación que se realiza y de forma personal la recepción de un estímulo económico adicional.

d) Fomentar la integración de los profesores-investigadores como Tutores en mas Programas de Posgrado y Redes académicas, además de fortalecer las estrategias para que los estudiantes de Posgrado realicen sus estudios o actividades de investigación en la ENES León y tener un seguimiento puntual de la ejecución de los proyectos.

e) Impulsar el seguimiento y estabilidad de un Programa de estancias de verano de investigación científica, para que los alumnos de todas las áreas de la ENES León tengan una propuesta de actividades de investigación durante el periodo interanual; y que este Programa también fomente la movilidad entrante.

f) Fomentar la realización de estancias cortas y largas de investigación nacionales e internacionales para los alumnos (de licenciatura y posgrado), y los profesores de la ENES Unidad León, así como fortalecer la recepción de estudiantes y académicos externos.

- La ENES Unidad León, cuenta con un Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria con 3 áreas de investigación; Patología Oral y Maxilofacial, Ciencias Agrogenómicas y Nanoestructuras y Biomateriales; algunas de las actividades fundamentales son la investigación de alto nivel que permita resolver problemas nacionales y regionales y la enseñanza-investigación para formar recursos humanos de alto nivel académico de pregrado y posgrado. Este laboratorio también ofrece servicios en Diagnóstico Histopatológico, Servicios Genómicos y Servicios en Biomateriales. Todos los servicios están estandarizados y el laboratorio está

en proceso de certificación bajo los requisitos de la Norma ISO 9001:2015 con un 80% de avance, por lo que se propone:

- a) Sustentar el proceso de solicitud de certificación del Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria bajo los lineamientos de la Norma ISO 9001:2015 para México y Estados Unidos; lo que garantiza la calidad, tanto de la formación integral de los alumnos de pregrado y posgrado, como la de la ejecución de los proyectos de investigación y de los servicios que se ofrecen.
 - b) Crear los mecanismos de difusión de los servicios que se ofrecen en el Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria con la finalidad de tener mayor captación de recursos extraordinarios, con lo que se beneficiaría el mantenimiento y la renovación de equipos, la compra de consumibles y reactivos y en general la ayuda para el mantenimiento de las instalaciones.
- Realizar el proceso de solicitud para que el Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria sea un Laboratorio Nacional. Con el fundamento de que el Laboratorio cuenta con las tres principales funciones de un Laboratorio Nacional: la investigación, la formación de recursos humanos y la prestación de servicios. Será necesario consolidar los servicios que ofrece el laboratorio y generar sinergias entre diversas instituciones y organizaciones para aspirar a ser un Laboratorio Nacional con posibilidades de alcanzar su sostenibilidad financiera y lo cual permitirá:
 - a) Gestionar recursos para fortalecer la infraestructura de los laboratorios de investigación a través de proyectos financiados.

- b) Incrementar la colaboración entre académicos de diversas áreas dentro de la ENES para consolidar la investigación inter y transdisciplinaria con la finalidad de conjuntar la ciencia básica con la ciencia aplicada.
- c) Promover la incorporación de los académicos a Redes académicas de investigación inter y transdisciplinarias de CONACyT con otras entidades de la UNAM y/o con instituciones externas a la UNAM.
- d) Incrementar el número de publicaciones con arbitraje riguroso para incorporación de más académicos de la ENES al Sistema Nacional de Investigadores de CONACyT.
- e) Aumentar las líneas de investigación en otras áreas para que los estudiantes tengan la oportunidad de realizar proyectos transdisciplinarios.
- f) Difundir los resultados de las investigaciones que se realizan en la ENES en foros académicos a nivel nacional e internacional para una mayor proyección de la entidad en esta temática.
- g) Fortalecer las movilidades de los profesores y de los estudiantes dentro y fuera del país.
- Crear de un bioterio en la ENES Unidad León que impulse la investigación en el Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria y en las licenciaturas en Odontología, en Fisioterapia, en Optometría, en Administración Agropecuaria y en Ciencias Agrogenómicas. Las actividades a desarrollar están enfocadas en la creación de la Infraestructura del bioterio e identificar los lineamientos y regulaciones nacionales, con lo que se impulsará la generación de nuevas líneas de investigación y beneficiará el incremento de la productividad científica de alto impacto con el uso de modelos animales.

Los indicadores estarán reflejados con el incremento en el número de proyectos realizados y el número de publicaciones de alto impacto.

- *INTERNACIONALIZACIÓN*

- Continuar la ampliación y diversificación de los convenios de colaboración e intercambio académico con instituciones extranjeras y centros de investigación en todas las áreas, lo que promoverá una mayor proyección de la ENES León.
- Gestionar convenios de impacto en los programas educativos en colaboración con instituciones extranjeras de educación superior de reconocida calidad (Estados Unidos, América Latina, Europa y Japón), difundiendo así la oferta educativa de la dependencia en el extranjero.
- Incentivar el incremento en el número de estudiantes extranjeros que realicen sus estudios en los programas educativos de la ENES León.
- Mantener la colaboración, comunicación e intercambio académico e innovación tecnológica con la comunidad académica internacional para contribuir la internacionalización de la ENES León.
- Implementar el Programa “Muévete” que consiste en una mayor cobertura de movilidad estudiantil de pregrado y posgrado de todas las áreas y que comprende la posibilidad de realizar estancias académicas y de investigación durante 2 o hasta 4 semanas en Instituciones de Educación Superior receptoras nacionales e internacionales; con lo que se contará con mayor posibilidad de tener la experiencia de movilidad sin el riesgo de

comprometer la estabilidad de un semestre académico y la continuidad de las prácticas de campo o clínicas que cada licenciatura ejecuta.

- Implementar el Programa Educativo de Doble Titulación en conjunto con la Facultad de Odontología de la Universidad Autónoma de Nuevo León, la cual cuenta con la Certificación Internacional para México y Estados Unidos.

- *VINCULACIÓN*

- Mantener y ampliar los convenios, cartas de intención y bases de colaboración con las que cuenta la ENES León. Actualmente, se cuenta con 12 convenios, 6 bases de colaboración y 5 cartas de intención. Esta vinculación se realiza con universidades nacionales como la Universidad Autónoma de Querétaro, la Universidad Latina de América, la Universidad de Guanajuato; con universidades internacionales como la Universidad San Francisco de Quito en Ecuador; con hospitales regionales, con la Procuraduría Estatal de Derechos Humanos en el estado de Guanajuato, el municipio de León, el Forum Cultural y los DIFs estatales entre otros.
- Continuar con la estrecha colaboración académica con Facultades, Escuelas, Centros, Institutos y dependencias de la UNAM, así como con otras Instituciones de Educación Superior nacionales e internacionales. Se cuenta con colaboración con entidades de la UNAM como la Facultad de Economía, la Facultad de Contaduría y Administración, la Facultad de Filosofía, la Facultad de Arquitectura, la Facultad de Ciencias, la Facultad de Odontología, la Facultad de Medicina, la FES Zaragoza, el Instituto de Neurobiología y la Clínica de Neurodesarrollo, el Instituto de Energías

Renovables, el Centro de Geociencias, el Centro de Física Aplicada y Tecnología Avanzada y el Instituto de Materiales, entre otras.

- Generar y consolidar las relaciones de colaboración interinstitucional o empresarial entre el sector público y el privado a fin de concretar convenios de colaboración que permitan ampliar y consolidar las actividades escolares, de investigación e innovación, de servicio social y de impacto comunitario que se realizan en las licenciaturas de Desarrollo Territorial, Economía Industrial, Administración Agropecuaria, Ciencias Agrogenómicas y Gestión y Desarrollo Interculturales.
- Crear vínculos institucionales con los que se pueda ampliar la actividad de remisión de pacientes en beneficio de las licenciaturas que ofrecen servicios clínicos, así como generar nuevos programas externos de servicio social con campos clínicos disponibles para las Licenciaturas en Fisioterapia, Odontología y Optometría. Al día de hoy se han recibido a 5,000 pacientes en la Clínica de Fisioterapia y 18,353 pacientes en la Clínica de Odontología.
- Consolidar los vínculos institucionales para continuar y extender los programas altruistas de vinculación con la sociedad con los que cuenta la ENES León brindando atención a la salud e implementando programas sociales (Programa de atención a recién nacidos con parálisis cerebral, Programa TiENES que sonreír, Brigadas comunitarias interdisciplinarias y Programa de Sonrisas de niños de Guanajuato).
- Implementar el Programa “Muévete” que consiste en una mayor cobertura de movilidad estudiantil para alumnos de pregrado y posgrado con la posibilidad de realizar actividades en otras instituciones durante 2 o 4 semanas.

2. INCREMENTAR DE FORMA ORDENADA Y PERTINENTE LA OFERTA ACADÉMICA EN LICENCIATURA, EDUCACIÓN CONTINUA Y POSGRADO CON FOMENTO MAYOR A LAS CIENCIAS SOCIALES Y A LAS HUMANIDADES

- LICENCIATURA

- Consolidar la oferta educativa en todas las áreas mediante la gestión de recursos, difusión de las licenciaturas, generar mas líneas de investigación, fomento y apoyo para la realización de mas actividades complementarias como salidas de campo o intervenciones comunitarias, contar con la presencia de profesores invitados, conferencias, seminarios clínicos, seminarios de investigación, clases por videoconferencia y participar en los webinars disponibles para las diferentes áreas.
- Revisar y actualizar periódicamente el contenido de los programas de estudios, mediante reuniones de cuerpos académicos.
- Mantener e incrementar la formación de profesionales con sensibilidad, habilidades, capacidades y conocimientos interdisciplinarios mediante el incremento de la eficiencia terminal en todas las áreas; así como realizar actividades estratégicas para evitar el rezago y que sean remediales para reducir el índice de reprobación.
- Realizar e implementar la evaluación de perfiles intermedios en las licenciaturas que esté indicado en sus Planes de Estudio, bajo la supervisión de la Dirección General de Evaluación Educativa, con lo que será posible tener un diagnóstico de los conocimientos adquiridos por los alumnos al concluir el segundo año escolar.

- Continuar con la aplicación del examen de conocimientos en el área de Español para los alumnos que egresan de la Licenciatura en Gestión y Desarrollo Intercultural.
- Solicitar la inclusión de la opción de titulación por examen general de conocimientos para la Licenciatura en Fisioterapia, con lo que se espera aumentar el índice de titulación y la eficiencia terminal.
- Dar seguimiento a la organización de eventos académicos y congresos en los que participen alumnos, profesores y especialistas invitados que fomenten el crecimiento académico. Algunos de los eventos realizados en la ENES León con gran éxito e impacto han sido: Encuentros y foros académicos especializados, Foros de debate, Encuentros multidisciplinarios, los Congresos de Fisioterapia, Economía y Odontología, el Seminario de desarrollo económico y financiero, el 1er Seminario Regional de Investigación: Capacidades de innovación y de absorción: análisis y debate por la Licenciatura en Economía Industrial, el 2do Seminario de Investigación: Dimensión económica y cultural del desarrollo regional, dirigido a los alumnos de la Licenciatura en Desarrollo y Gestión Interculturales, el Coloquio Regional de Gestión Pública y Social de los Recursos Naturales, con la Universidad de Guanajuato, el Encuentro Binacional entre México-Reino Unido por la Licenciatura en Ciencias Agrogenómicas, entre muchos otros.
- Atender y dar continuidad a necesidades específicas para cada licenciatura como aumentar el número de alumnos inscritos y seguir la implementación del Laboratorio de Cartografía para la Licenciatura de Desarrollo Territorial; consolidar la oferta educativa, gestión de recursos y difusión de la Licenciatura en Ciencias Agrogenómicas; fortalecer las áreas de la Clínica de

Fisioterapia con la compra de materiales y equipo para la implementación de nuevas terapias, además de dar continuidad a la creación de las áreas de Fisioterapia Dermatofuncional y Fisioterapia Cardiorespiratoria; incrementar el número de coloquios de la Licenciatura en Administración Agropecuaria que impacten en los indicadores de la formación de administradores de empresas y que tengan impacto en las comunidades de nuestro país; impulsar los seminarios de desarrollo económico, financiero y de investigación, así como fortalecer la infraestructura del Laboratorio de Economía y el Laboratorio de Métodos y Procesos de la Licenciatura en Economía Industrial.

- Consolidar la oferta educativa mediante la acreditación y re-acreditación de los Planes y Programas de las licenciaturas a través de los Consejos Acreditadores correspondientes, o Evaluación de la Educación Superior (CIEES) nacionales e internacionales. Las actividades para alcanzar el objetivo se basarán en la revisión y actualización periódica de los programas de estudios, análisis y desarrollo de los requerimientos institucionales para las correspondientes acreditaciones y consolidar la oferta educativa internacional por organismos acreditadores a nivel internacional a través de la Union de Universidades de America Latina y el Caribe (UDUAL).
- Solicitar la acreditación de la Licenciatura en Fisioterapia ante los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior, A. C. (CIEES), la licenciatura en Economía Industrial ante el Consejo Nacional de la Ciencia Económica (CONACE), la Licenciatura en Desarrollo y Gestión Intercultural ante el Consejo para la Acreditación de Programas Educativos en Humanidades (COAPEHUM), la Licenciatura en Administración Agropecuaria ante el Comité Mexicano Acreditación de la Educación Agronómica A. C. (COMEAA) y la Licenciatura en Ciencias Agrogenómicas

ante el Comité de Acreditación y Certificación de la Licenciatura en Biología (CACEB) y/o ante el Comité Mexicano Acreditación de la Educación Agronómica A. C. (COMEAA).

- Comenzar la labor para solicitar la acreditación de las licenciaturas en Desarrollo Territorial ante CIEES y Optometría bajo los lineamiento del Consejo Mexicano de Acreditación en Optometría A. C. (COMACEO) inmediata cuando se cumpla con los requisitos para su acreditación.
- Mantener vigente la acreditación y certificación nacional e internacional de la Licenciatura en Odontología ante Federación Mexicana de Facultades y Escuelas de Odontología (FMFEO), el Consejo Nacional de Escuelas de Odontología (CONAEDO) y la Organización de Facultades, Escuelas y Departamentos de Odontología-Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (OFEDO-UDUAL).
- Incrementar la oferta académica de la ENES León con al menos dos licenciaturas nuevas. Serán creados grupos de trabajo que realicen estudios de mercado para identificar las áreas de oportunidad, elaborar los Planes de Estudios y someterlos a consideración de los órganos colegiados de la Universidad para su aprobación.

- *EDUCACIÓN CONTINUA*

- Crecer y consolidar la oferta académica en el Departamento de Educación Continua e Innovación, en donde los resultados del trabajo realizado muestran un alcance de 17,418 alumnos atendidos, mediante la generación

de 112 cursos y talleres impartidos de forma presencial, 6 cursos en línea y 47 diplomados.

- Ampliar la oferta académica en Educación Continua para las áreas de las Ciencias Sociales y las Humanidades.
- Fortalecer y consolidar los vínculos que se tienen con las empresas comerciales que permiten obtener beneficios académicos como conferencias, mesas clínicas,
- Fortalecer el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación para la generación de mas cursos a distancia, manteniendo la colaboración con la Dirección General de Cómputo y de Tecnologías de la Información y Comunicación (DGTIC).
- Continuar y fortalecer las estrategias de difusión y seguimiento de los programas educativos que se ofrecen en Educación Continua. Actualmente mediante el uso de redes sociales ha alcanzado en Facebook a 11,567 seguidores y en Twitter a 1,023 seguidores.
- Continuar con el soporte del Departamento de Educación Continua para la organización de eventos académicos en todas las áreas.
- Impulsar el área de Innovación con la vinculación que existe con las empresas regionales y federales.

- *POSGRADO*

- Se propone fortalecer los programas de posgrado actuales para incrementar el ingreso de los estudiantes. La ENES León es entidad académica participante del Posgrado en Ciencias de la Sostenibilidad y del Programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Médicas, Ontológicas y de la Salud que cuenta con 5 alumnos graduados, 3 egresados y 5 inscritos.
- Incorporar a la ENES como entidad académica participante en los Posgrados de Economía, Ciencias Biológicas, lo que permitiría que los alumnos puedan en la ENES León cursar las asignaturas del programa, hacer uso de la infraestructura y ejecutar los proyectos en contacto directo con sus tutores. Actualmente se cuenta con profesores de la ENES León registrados como tutores de ambos programas.
- Fomentar la inclusión de profesores de la ENES León como tutores de los Posgrados en Ciencias Físico-Matemáticas, en Ciencias Sociales, Humanidades y de las Artes.
- Incorporar el Programa de Especializaciones en Odontológicas (PEO) como Programas Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC) del CONACyT en la modalidad de programas de reciente creación. Los campos disciplinarios que se pueden incorporar son Patología Oral y Maxilofacial, Cirugía Oral y Maxilofacial, Ortodoncia, Materiales y Biomateriales y Odontología Pediátrica.
- Fortalecer la promoción de la oferta educativa de especializaciones a nivel local, regional y nacional y crecer paulatinamente el número de matrícula en el PEO.

- Fortalecer los cuerpos académicos de las licenciaturas en Fisioterapia, Optometría, Desarrollo Territorial, Gestión y Desarrollo Interculturales y Administración Agropecuaria para poder ampliar la oferta académica de la ENES en Posgrados relacionados a ellas.
- Fomentar la participación de los alumnos de posgrado en programas de movilidad estudiantil. Con apoyo del Posgrado de la UNAM y de Programa de Becas Mixtas del CONACYT, 7 alumnos del Programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Médicas, Odontológicas y de la Salud han realizado estancias de investigación en países como España, Canadá y Chile.

3. CONSOLIDAR LA FORMACIÓN CULTURAL Y DEPORTIVA DE LOS UNIVERSITARIOS Y LA DIFUSIÓN DE LA CULTURA, LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA PARA TENER UNA COMUNIDAD SENSIBLE, ÉTICA, SOLIDARIA Y RESPONSABLE

- IDIOMAS

- Fomentar la impartición de un idioma nuevo en la ENES Unidad León, fortaleciendo el cuerpo académico y las necesidades de la Mediateca para lograrlo.
- Promover la actualización y el crecimiento académico de los profesores del Departamento de Idiomas.
- Fortalecer las líneas de investigación en el área de lingüística para la generación de mayor productividad científica y académica.

- Aumentar el material didáctico y de apoyo disponible para una ejecución dinámica, moderna y actualizada de los cursos de idiomas.
- Continuar con la aplicación del examen TOEFL ITP y ampliar la difusión de este servicio a nivel local y regional.
- Consolidar los lazos de colaboración y los vínculos que el Departamento de Idiomas tiene con otras instituciones universitarias y centros de lenguas.

- *DIFUSIÓN CULTURAL*

- Continuar con el fomento y la estimulación de la creación artística en todas sus manifestaciones en donde se conserve el espíritu de diálogo artístico multidisciplinario y que en la búsqueda de excelencia defina una programación cultural continua y sin referente.
- Promover y consolidar los valores que nos caracterizan, además de fomentar la identidad nacional y regional mediante una propuesta cultural amplia y de crecimiento gradual. La ENES León ha sido foro para la presentación de conciertos, obras de teatro, cine club, exposiciones de pintura y fotografía, además de contar con presentaciones propias del programa del Festival Cervantino.
- Crecer y consolidar las redes de colaboración entre diversas instancias para la promoción y difusión de los eventos culturales. Se cuenta con una sólida relación con entidades locales y nacionales que han permitido que la ENES León amplíe de gran manera la oferta cultural.

- Continuar y fortalecer las actividades del Festival de las Artes, Ciencias y Humanidades que la ENES León organiza desde 2016, con participación del Gobierno del estado de Guanajuato, la Universidad de Guanajuato, el Forum Cultural, el Centro de Investigaciones en Óptica, está dirigido a la población de la región que no tiene acceso a las mismas.
- Consolidar las actividades de las asignaturas optativas que se ofrecen como Teatro, Danza regional, Danza contemporánea, Artes escénicas y que han resultado en una gran propuesta para complementar la formación de los alumnos.
- Crear un Museo en la ENES León, de carácter multidisciplinario que sea un espacio formado con fotografías, piezas antiguas, numanística, e incluso documentos. En la ENES se cuentan con piezas que han sido donadas y pueden ser parte de esta estructura.

- **ACTIVIDADES DEPORTIVAS**

- Consolidar y dar seguimiento a las disciplinas que se ofrecen en la ENES León, como son futbol femenino y varonil, basquetbol varonil y tochito bandera femenino.
- Promover la incorporación de nuevas disciplinas disponibles para ampliar la oferta deportiva dentro de la ENES León de acuerdo a la valoración e intereses de la comunidad.
- Continuar con la generación de eventos deportivos que se abran a la comunidad y que tengan impacto en ella; así como participar en eventos a

los que sea convocada por otras instancias universitarias, sociales y gubernamentales.

- Fortalecer la difusión de la oferta de actividades deportivas, así como las programaciones de los eventos en los que participen los integrantes de la ENES, dentro y fuera de las instalaciones.
- Crear nuevos vínculos y fortalecer los existentes para que exista mayor propuesta de torneos y actividades externas. Se cuenta con vinculación con entidades de la Comisión Municipal del Deporte y Cultura Física de León (COMUDE).

- *DIFUSIÓN DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA*

- Continuar y aumentar el fomento a la difusión de la ciencia y la tecnología generada por la ENES León.
- Continuar el trabajo editorial que ha permitido la creación y consolidación de la Revista de la ENES León, *Entreciencias: Diálogos en la sociedad del conocimiento*, que después de un arduo y preciso trabajo editorial ahora se encuentra esta indexada en Latindex, REDALYC, DOAJ, REDIB y actualmente se encuentra en proceso de evaluación dentro de la Convocatorias Sistema de Clasificación de Revistas Mexicanas de Ciencia y Tecnología del CONACYT.
- Fomentar la disponibilidad de cursos y talleres que fortalezcan las habilidades para realizar publicaciones en revistas arbitradas e indexadas, con lo que se logra una difusión a nivel nacional e internacional.

- Consolidar la organización de congresos y seminarios académicos de las distintas áreas de la ENES León, los cuales representan un gran foro de difusión para los alumnos.
- Fomentar la participación de los alumnos en la presentación de trabajos en foros externos a la ENES, mediante la asistencia a Congresos nacionales e internacionales, seminarios de investigación y coloquios.
- Consolidar la Feria de la Innovación que el cuerpo académico de la Licenciatura en Economía Industrial en la ENES y fomentar la participación de alumnos de todas las áreas. Este evento ha representado una gran ventana para que los alumnos desarrollen proyectos de innovación y que les permita presentarlos a un público y complementar el ejercicio comercial.
- Consolidar los talleres que se presentan por parte del Departamento de Matemáticas, del área de Ciencias Agrogenómicas, de Economía Industrial, de Fisioterapia y de Odontología en el que promueve la difusión de la ciencia y la tecnología y que se han presentado en plazas públicas durante el Festival de las Ciencias, Artes y humanidades que organiza la ENES, en la Feria de la Familia que la ENES organizó para la empresa Kasai y que representan el acercamiento del conocimiento a la población general.

4. IMPULSAR LA INNOVACIÓN Y REAFIRMAR LA VINCULACIÓN DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA CON LA SOCIEDAD A FAVOR DEL PAÍS

- *INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA TECNOLOGÍA*

- Impulsar la creación del Departamento de Vinculación e Innovación en la ENES León, en el que una de sus funciones sea incubar proyectos con potencial tecnológico con la finalidad de fomentar la cultura de la transferencia de tecnología a través de generación de patentes y protección de propiedad intelectual con la colaboración de la Coordinación de Innovación y Desarrollo de la UNAM. Con la creación este Departamento, también se podrá brindar capacitación y asesoría para la generación de empresas, clínicas y consultorios beneficiando y dando fortaleza en esta área a los alumnos de las diferentes licenciaturas.
- Ampliar la oferta educativa de la ENES León en relación al tema de Innovación. Se cuenta con el Diplomado de Innovación, Creatividad y Competitividad Empresarial que se ofrece mediante Educación Continua; alumnos y profesores han participado en programas de capacitación y eventos del área de innovación ya que se tiene amplio interés en el área.

- *VINCULACIÓN SOCIAL*

- Ampliar y consolidar los Programas altruistas de vinculación e intervención social de la ENES León.
- Continuar y fortalecer la generación de investigación a partir de la información obtenida de las intervenciones sociales.
- Impulsar los programas comunitarios del área de Fisioterapia. Fortalecer los Programas de prevención de caídas y el Programa de atención a los lesionados medulares. Implementar estrategias que permita reducir los costos de la atención continua en pacientes con daño neurológico y pacientes geriátricos. Además buscar los vínculos institucionales que

permitan ofrecer un servicio de transporte para los pacientes de este programa, y asegurar así la continuidad de las terapias recibidas para poder tener un verdadero avance funcional.

- Ampliar y fortalecer los Programas de vinculación social del área odontológica: Sonrisas de Niños en el estado de Guanajuato, acudiendo a diferentes centros preescolares para brindar atención integral; Programa TiENES que sonreír, UNAMos esfuerzos, haciéndolo llegar a otros municipios de Guanajuato y estados de la región; Programa de Brigadas Multidisciplinarias.
- Continuar el Programa ENES Solidaria en el que se fomenta la participación de toda la comunidad para favorecer a la población en necesidades específicas como en el caso de desastres por huracanes, terremotos, colecta de cobijas para la temporada de invierno, entre otras circunstancias.
- Crear programas de vinculación social en los que participe la Licenciatura en Optometría; brigadas comunitarias, intervenciones en instituciones de educación.

5. FOMENTAR EL CRECIMIENTO DE LA UNIDAD DE EXTENSIÓN SAN MIGUEL DE ALLENDE CON EL AUMENTO EN LA INFRAESTRUCTURA, OFERTA ACADÉMICA Y CULTURAL, ASÍ COMO DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

INFRAESTRUCTURA

- Construir y equipar de manera gradual y progresiva las propias instalaciones de la Extensión San Miguel de Allende. Actualmente se ha realizado la escrituración del predio “la ciudad del conocimiento” que

consta de 4.5 hectáreas que fueron donadas por el municipio de San Miguel de Allende.

- Crear espacios que sean un referente en la región para realizar encuentros académicos, sesiones de investigación y para brindar los espacios necesarios para realizar las actividades administrativas con entidad académica del Bachillerato a Distancia de la UNAM.

OFERTA ACADÉMICA Y CULTURAL

- Consolidar la oferta académica de la UESMA mediante la educación continua, la difusión de la cultura la divulgación de la ciencia y la formación complementaria a través de la enseñanza de idiomas.
- Consolidar el Departamento de Idiomas que ya cuenta con cursos de inglés y español funcional, con talleres de lectura y conversación, y son un centro para la aplicación del examen TOEFL ITP.
- Continuar con las actividades de los Talleres de cómputo, que ofrece actividades en los niveles básico, intermedio y avanzado.
- Incrementar la oferta con la impartición de cursos en un nuevo idioma que resulte pertinente a las necesidades locales y regionales.
- Consolidar el programa “Jueves de la UNAM” que mediante las presentaciones mensuales brinda difusión de la ciencia, la cultura y las artes y se ha convertido en un momento de encuentro y reflexión.

- Implementar el Bachillerato a Distancia, con la incorporación de la ENES León, mediante la Unidad de Extensión de San Miguel de Allende como entidad académica del Programa B@UNAM de la UNAM. Este programa tiene un plan de estudios innovador diseñado para la modalidad en línea con asignaturas multidisciplinarias y una forma de trabajo adaptable a distintas necesidades y horarios. El modelo ofrece el apoyo de asesores y tutores a distancia, altamente calificados, quienes acompañan al alumno durante su proceso de aprendizaje. El B@UNAM consta de 24 asignaturas que se dividen en cuatro módulos (semestres). Se cursa una sola asignatura a la vez en un periodo de 4 o 5 semanas, dependiendo de la sede; con una dedicación al estudio de 80 horas por cada asignatura. La duración total del bachillerato es de 27 meses aproximadamente; un mes por cada una de las 24 asignaturas y 3 meses del Programa de Formación Propedéutica.⁴ Los egresados de B@UNAM contarán con una preparación basada en una cultura científica y humanista que les permitirá ingresar a instituciones de nivel superior y cursar estudios en cualquier campo. Los alumnos que egresen de este Programa de Bachillerato no cuentan con pase reglamentario (directo) para las licenciaturas de la UNAM, por lo que es necesario que realicen el examen de ingreso a la UNAM.

VINCULACIÓN E INVESTIGACIÓN

- Fortalecer las actividades de vinculación llevadas a cabo por la UESMA con académicos e investigadores pertenecientes a diversas Facultades, Centros e Institutos de la UNAM, así como de otras IES.
- Continuar y fortalecer la labor como miembro de la Red Institucional de Educación Superior de San miguel de Allende, reuniones bimestrales.

6. FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA Y ESTABLECER EL USO EFICAZ DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

- Desarrollar un diagnóstico y plan de detección de las necesidades derivadas de la demanda que permita orientar adecuadamente el crecimiento.

⁴ Portal desarrollado por la Dirección de Bachillerato a Distancia de la Coordinación de Universidad Abierta y Educación a Distancia de la UNAM.

- Dar seguimiento a la implementación del Laboratorio de Cartografía, el cual ya cuenta con equipos de cómputo, diversos software especializados y licencias.
- Incrementar la infraestructura del Laboratorio de Economía Industrial y del Laboratorio de Métodos y Procesos que están formados por 3 aulas (maquinado, simulación y métodos y sistemas de trabajo), y avanzar en el trabajo para buscar la certificación por la Norma ISO 9001:2015, lo que permitirá ofrecer servicios a la industria automotriz, entre otras.
- Dar seguimiento para la ejecución completa de las actividades del Laboratorio de Prótesis Avanzada y buscar la certificación de sus procesos en conjunto con la certificación de la Clínica Odontológica.
- Implementar mejoras para que el Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria.
- Ampliar para todas las áreas el acervo bibliográfico disponible de manera física y digital.

- Seguir la implementación del Expediente Clínico en la Licenciatura de Fisioterapia y realizar las adecuaciones necesarias para su adecuada ejecución.
- Robustecer el Expediente Clínico de la Licenciatura en Odontología, integrando las fichas de registro para cada área clínica y de especializaciones.
- Crear e implementar el Expediente Clínico para la Licenciatura en Optometría.
- Propiciar el espacio para la creación de una Sala de Lactancia que cumpla con el ambiente idóneo con acceso para todas las mujeres en etapa de lactancia de la ENES León.
- Propiciar el espacio para la creación de un Área de Servicios Médicos que de servicio primario a toda la comunidad de la ENES León.
- Construir y equipar la primera parte de la Clínica de Optometría, equipo para brigadas, laboratorios preclínicos. Además de adquirir el equipo necesario para que los alumnos participen en el programa de brigadas comunitarias.
- Equipar los laboratorios de prácticas para las asignaturas básicas y para las prácticas preclínicas de la Licenciatura en Optometría, la cual cuenta con asignatura que requieren de estos espacios como son: Óptica visual, Instrumentación, Morfofisiología y Microbiología entre otras.
- Continuar con el crecimiento del Complejo Ecológico y Cultural de la ENES León y generar actividades que impulsen el cuidado del medio ambiente y generar acciones que incidan en la vida diaria y que logren preservar el

entorno. Se cuenta con paneles solares instalados y un sistema de recuperación del agua. Se imparten conferencias y cursos de sustentabilidad. Se creó una asignatura optativa Principios de Sustentabilidad para la Salud en Ambientes Urbanos. En la ENES se realiza la separación de basura en orgánica, inorgánica. En las clínicas se realiza la separación de residuos biológicos. Se ha realizado la plantación de árboles en las áreas libres del complejo y se continuará esta actividad.

- Incrementar el número de bicicletas disponibles para todos, de acuerdo al crecimiento de la población de la entidad.
- Propiciar los espacios para la creación de un Museo con temática multidisciplinaria que integre los momentos históricos de las áreas de interés que conforman a la ENES.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (TIC)

- Fortalecer su presencia y proyección de la ENES, destacando sus logros y resultados a través de los espacios y canales adecuados de comunicación, además de orientar la política de comunicación hacia el contacto permanente con su comunidad y con la sociedad, informando de los avances y resultados obtenidos con la finalidad de posicionarse en forma adecuada en los ámbitos nacional e internacional
- Monitorear y si se requiere ampliar el ancho de banda que asegure una adecuada interconectividad en el campus, ya que el internet es una herramienta de primera necesidad para todas las áreas.

- Fortalecer del uso de las tecnologías, introduciendo sistemas electrónicos que faciliten la realización de trámites a distancia por parte de profesores y alumnos. El Departamento de Servicios Escolares ha sistematizado el proceso de inscripción y comenzará su implementación en el periodo de inscripciones del ciclo escolar entrante.
- Fortalecer y actualizar el Sistema de Gestión de Suministros (SIGESUM) utilizado en las clínicas de Odontología y Fisioterapia.
- Ampliar el uso de las bibliotecas electrónicas y las TIC como apoyo a la enseñanza, el aprendizaje y la investigación.
- Continuar con la promoción y continua actualización de los sistemas de difusión de las actividades de la ENES: se cuenta con la página web de la entidad que tiene un registro de 9,5672 seguidores y 2,938,898 visitas; las cuentas de redes sociales también son muy útiles y cuentan a la fecha con 5,044 seguidores en Twitter y 9,697 seguidores en Facebook. Por otro lado, se tiene el Blog ENES Comunidad de Cambio, y el la cuenta de Facebook Educación Educativa que realizan difusión acerca del modelo educativo, y de las actividades sustantivas de la entidad.

7. GENERAR MECANISMOS EFICIENTES DE GESTIÓN, PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN CON UNA ORGANIZACIÓN MODERNA, TRANSPARENTE Y EFICAZ

- GESTIÓN DE LA CALIDAD Y INSTITUCIONAL

a) Gestión de la calidad

- Mantener la acreditación de la Licenciatura en Odontología

- Lograr la certificación del Laboratorio de Investigación Interdisciplinaria con alcance para México y Estados Unidos. Se cuenta con un avance del 80%.
- Lograr la certificación de las Clínicas Odontológicas bajo los Estándares para la Certificación de Unidades de Atención Estomatológica 2015, del Consejo de Salubridad General. Se cuenta con un avance del 60%.
- Buscar la acreditación de las licenciaturas en: Economía Industrial, Fisioterapia, Administración Agropecuaria, Ciencias Agrogenómicas, y Desarrollo y Gestión Interculturales.
- Iniciar el trabajo con las Licenciaturas en Desarrollo Territorial y Optometría solicitar su acreditación en cuanto egrese la primera generación y cumpla con los requisitos.
- Iniciar el trabajo para solicitar la Certificación del Laboratorio de Economía y Laboratorio de Métodos y Procesos.

b) Gestión institucional

- Mantener un clima laboral de respeto y confianza, en el que prevalezca la cultura de la toma de decisiones mediante reuniones colegiadas y de forma participativa.
- Realizar informes anuales de las actividades de cada área y un informe general de la ENES que permitan establecer mecanismos para el seguimiento sistemático de los avances y evaluación de resultados

- Mantener la cultura de no impunidad frente actos que modifiquen la armonía de la institución.

PERSONAL ADMINISTRATIVO DE BASE

- Reconocer la labor realizada por el Personal Administrativo de Base y mantener un ambiente de cordialidad y respeto, en el que prevalezca la confianza y se logre mantener una comunicación constante.
- Fomentar e incrementar la oferta de cursos y actividades de capacitación y del Personal Administrativo de Base, de acuerdo con el Programa de la Comisión Permanente de Capacitación y Adiestramiento de la UNAM, lo cual les permitirá la movilidad escalafonaria, creando una estabilidad laboral. Se han impartido cursos de actualización y promoción para el personal auxiliar de enfermería, así como cursos impartidos por la Coordinación Estatal de Protección Civil dirigidos al personal de la áreas de vigilancia y mantenimiento.
- Fomentar actividades culturales y deportivas dirigidas al Personal Administrativo y que promuevan su desarrollo personal.

GENERACIÓN Y EJERCICIO DE RECURSOS

- Hacer uso del recurso asignado de una forma responsable, con transparencia y apego a los mecanismos de rendición de cuentas.
- Continuar con la generación de ingresos extraordinarios, mediante los servicios de Educación Continua, clínicas, proyectos de investigación CONACYT, PAPIME, PAPIIT y la recepción de donativos empresariales.

IV. Logros esperados.

Con el presente Plan de Trabajo se espera lograr:

- La consolidación de los ejes sustantivos de docencia, investigación y difusión de la cultura y mantener el carácter nacional de la entidad;
- Consolidar la oferta educativa de calidad obteniendo las acreditaciones y certificaciones que avalen la impartición de programas académicos de calidad. Otro logro sería que la ENES sea
- Que la ENES Unidad León sea entidad participante de más programas de posgrado con la inclusión de una mayor cantidad de alumnos y tutores;
- Que se amplíe la oferta en el Departamento de Educación Continua e Innovación en todas las disciplinas.
- Que se logre crecer la infraestructura en la Unidad de Extensión San Miguel de Allende y pueda tener la incorporación del Programa de Bachillerato a Distancia.
- Que en todas las áreas se hayan fortalecido las líneas de investigación y así incrementar los productos científicos.

V. Justificación personal.

La ENES Unidad León es un proyecto que nos ha cambiado la vida a muchos de los que integran la comunidad y es esencial seguir potencializando el crecimiento paulatino de esta gran escuela. La gran parte de la comunidad proviene de diversos estados de la república mexicana o diferentes países y ha visto en el proyecto de la ENES León una oportunidad de crecimiento académico siempre a favor de la educación de calidad de México. Las diversas visiones de los que

integran la ENES León convergen en un mismo sentido, el de hacer de la ENES León la mejor escuela de la región y ser una opción para el estado y otros estados colindante.

Mi visión de la ENES Unidad León estará comprometida a seguir con los más altos estándares de calidad educativa para todos los estudiantes, padres de familia, alumnos y personal administrativo.

Me considero una persona con la apertura para escuchar propuestas, trabajarlas en equipo y un liderazgo con una visión integral. El liderazgo debe ser imperante y caracterizado para ampliar la gran visión de crecimiento de la ENES Unidad León y de su comunidad. Cultivar liderazgo en los alumnos y profesores de la ENES Unidad León es un objetivo que me gustaría poder alcanzar.

Bajo este mismo sentido, cuento con la capacidad de organizar a grupos de trabajo con cordialidad para lograr de una manera pronta las metas propuestas, trabajar con liderazgo e inculcarlo en los demás.

A lo largo de mi carrera universitaria me he conducido con respeto, honor y con un alto sentido de pertenencia institucional, poniendo siempre en alto el nombre de la UNAM. Durante este periodo he trabajado arduamente y he desarrollado actividades administrativas, docentes y de investigación, lo que me ha permitido conocer a la universidad desde diferentes perspectivas; mismas perspectivas que me fortalecen con esa visión integral para poder dirigir a la ENES León.

Me gustaría ser la directora de esta escuela para consolidar la oferta educativa de la escuela, de la región y a nivel nacional como una parte importante y sustancial de la Universidad Nacional Autónoma de México. Que la presencia de la UNAM en el Bajío sea un referente nacional e internacional.