

## **Plan de Trabajo. Instituto de Biotecnología, UNAM. 2017-2021**

**Dra. Claudia Lydia Treviño Santa Cruz**

Enfrentamos una época en donde los paradigmas tecnológicos, científicos e incluso sociales, cambian a una velocidad mucho mayor que en el siglo pasado. Los ajustes que se requieren hacer para mantener un ritmo que nos permita estar a la altura de todos estos cambios y permanecer como una Institución Líder en nuestro país, no siempre son fáciles y es necesario tener una gran apertura que permita un cambio tanto mental como cultural, así como una alta disposición para lograrlo.

Mi plan de trabajo conserva intacta la misión y objetivos que han definido el quehacer del IBt, pero detecta áreas de oportunidad que permitan mejorar el desempeño individual de los miembros de la comunidad, que podrían impactar de manera global en el funcionamiento de nuestro Instituto. Las acciones se resumen en 7 áreas principales:

**1) Fortalecimiento a la Investigación.** Es de vital importancia rejuvenecer la planta de investigadores en el Instituto para mantener la investigación a la vanguardia mundial, encontrando un balance armonioso con el sistema actual de grupos del IBt, así como con las nuevas figuras académicas que se han abierto en años recientes. De igual manera es importante ofrecer condiciones y apoyo al desarrollo de la ciencia básica y aplicada, considerando que están estrechamente relacionadas. Continuar con el fortalecimiento de los Laboratorios Nacionales que alberga el IBt contribuirá al desarrollo de todos los grupos. Es necesario impulsar el desarrollo de los Técnicos Académicos flexibilizando y abriendo las funciones que pueden desarrollar en apoyo a la investigación y a su propio desarrollo académico. El apoyo a iniciativas de gemación permitirá abrir nuevas oportunidades para investigadores y técnicos jóvenes. Para lograr todo esto es necesario encontrar mejores canales de comunicación con la comunidad que permitan encontrar soluciones en conjunto.

### **2) Formación de Recursos Humanos.**

Este segmento es de vital importancia, el IBt desde su inicio ha estado involucrado en la formación de recursos humanos a todos los niveles, pero participa de manera preferencial en el Posgrado en Ciencias Bioquímicas y en la Licenciatura en Ciencias Genómicas. Considero que ha llegado el momento de ampliar la Unidad de Docencia para que contribuya y apoye a todos los estudiantes del IBt, independientemente de su adscripción o nivel educativo. Dado que, con el tiempo, ha crecido la población estudiantil adscrita a otros posgrados de la UNAM y de la UAEM. Es necesario migrar a plataformas digitales para la impartición de cursos y para el control de estudiantes. Promoveré iniciativas para mejorar la vida estudiantil y proveer de servicios como son cafetería, enfermería, actividades deportivas, guardería y eventos culturales, esenciales para un desarrollo integral no solo de los estudiantes, sino de la comunidad en general.

**3) Divulgación/Vinculación.** La reciente creación de la Secretaría de Vinculación ha dado frutos importantes, por lo que continuaré impulsando las iniciativas del Día de Puertas Abierta, el Día del exalumno, la revista Biotecnología en Movimiento, los talleres y cursos sobre patentes y emprendedurismo, entre otros. Desarrollaré actividades de divulgación a todos niveles en nuestro Estado, pero haciendo un esfuerzo especial en las preparatorias y CCHs de la UNAM.

**4) Infraestructura/Administración.** Durante la administración del Dr. Ramírez, se realizaron importantes ampliaciones y mejoras de las instalaciones físicas del IBt y se desarrolló un sistema administrativo digital nuevo. Por mi parte, culminaría las obras que están en proceso como son la ampliación del Auditorio Francisco Bolívar, el Serpentario, Almacén, etc., y me concentraría en el mantenimiento de las actuales. Facilitaría la transición al nuevo sistema administrativo, recogiendo las opiniones de la comunidad y haciendo las adecuaciones necesarias. Gestionaría plazas para el área de cómputo y administración que permitan desahogar la sobre carga de trabajo y se cuente con tiempo suficiente para el desarrollo de nuevos proyectos como, por ejemplo, la consolidación de compras, un esquema de almacén que compre mayoreo y surta en menudeo no solo consumibles sino reactivos, entre otros.

**5) Compromiso Institucional/Social.** Realizaré actividades de integración de la comunidad para fomentar el compromiso y el trabajo institucional, reconociendo con estas acciones la generosidad de la UNAM. Desarrollaré programas ecológicos para ser un ejemplo ante la sociedad y de acuerdo a las necesidades no solo del país sino mundiales (recolección de agua de lluvia, energía solar, reciclamiento de materiales, etc.). Promoveré la difusión extensa de nuestro trabajo a los diferentes sectores de la sociedad para generar confianza y justificar los recursos federales que se asignan para nuestra labor.

**6) Relación Sindical.** Mantendré una relación cordial y respetuosa con el sindicato que reconozca y valore la contribución de los trabajadores de base. Fomentaré una cultura de la cooperación con la Institución a través de actividades incluyentes que les proporcionen sentido de pertenencia.

**7) Compromiso Personal.** El IBt es una entidad con enormes cualidades y valores que ha trascendido a nivel nacional e internacional. Sin duda encabezar desde la dirección a esta comunidad es un enorme compromiso, pero a su vez un gran privilegio. Me comprometo a ofrecer un trabajo dedicado que realizaré con empeño, de manera responsable, transparente, con firmeza, pero con un toque humano. Mi compromiso sería que el Instituto logre superar los retos que vendrán en esta época de grandes incertidumbres y que siga teniendo el papel central que a la fecha ha jugado en el desarrollo de la ciencia y la tecnología en el país, y para que incremente el impacto que tiene a nivel internacional. Dado mi participación como coordinadora de Docencia del Posgrado en Ciencias Bioquímicas, tengo una fuerte inclinación a mejorar la formación de Recursos Humanos y participar en que

las nuevas generaciones desarrollen habilidades que contribuyan al futuro de nuestro país.